

项目管理综合练习题

一、单选[共 70 题，每题 1 分，总计 70 分]

1、“费用目标”对（ ）而言是投资目标，对（ ）而言是成本目标。

- A. 业主 施工方
- B. 设计方 施工方
- C. 施工方 业主
- D. 业主 设计方

2、以下说法正确的是（ ）。

A. 质量管理是项目管理中的最重要的任务，因为质量管理关系到建筑工程的寿命问题

B. 安全管理是项目管理中的最重要的任务，因为安全管理关系到人身的健康与安全

C. 投资控制是项目管理中的最重要的任务，因为工程造价管理关系到各方的经济利益

D. 合同管理是项目管理中的最重要的任务，因为合同管理关系到建设工程的工期能否实现的问题

3、在职能组织结构中，每一个工作部门（ ）的指令源。

- A. 可能有多个矛盾
- B. 只可能有一个矛盾
- C. 不可能有一个矛盾
- D. 至少有一个矛盾

4、矩阵组织结构设纵向和横向两种不同类型的工作部门，在矩阵组织结构中，指令来自于纵向和横向工作部门，因此其指令源有（ ）。

- A. 一个
- B. 两个
- C. 两个以上
- D. 无数个

5、项目结构图描述的是（ ）之间的关系。

- A. 工序
- B. 工作人员
- C. 工作对象
- D. 工作对象、工作人员

6、下列（ ）项不是对建设工程项目管理从总体上和宏观上进行分析和描述。

- A. 谁做项目管理哪方面的工作
- B. 如何控制建设项目的质量
- C. 项目的总投资
- D. 项目的总进度

7、下列关于设计任务的委托主要有两种模式的说法中不正确的是（ ）。

A. 业主方委托一个设计单位或由多个设计单位组成的设计联合体或设计合作体作为设计总负责单位

- B. 业主方只能委托一个设计单位作为设计总负责单位
- C. 业主方不委托设计总负责单位
- D. 可以平行委托多个设计单位进行设计

8、在国际上业主方工程建设物资采购有多种模式但不可以是（ ）。

- A. 业主方自行采购
- B. 业主方不可以自行采购
- C. 与承包商约定某些物资的指定供货商
- D. 承包商采购

9、下列中不可以在组织上对进度进行纠偏的措施的是（ ）。

- A. 调整项目组织结构
- B. 任务分工
- C. 管理职能分工
- D. 改变施工管理

10、建设工程项目决策阶段策划的主要任务是（ ）。

- A. 定义开发或发展的任务和意义
- B. 定义开发或建设的任务和意义
- C. 定义开发或发展的任务和目的
- D. 定义开发或建设的任务和目的

11、不属于施工成本编制依据的是（ ）。

- A. 分包合同
- B. 构件外加工计划和合同
- C. 施工预算
- D. 工程概算

12、施工成本控制要以（ ）为依据，围绕降低工程成本这个目标，从预算收入和实际成本两方面，努力挖掘增收节支潜力，以求获得最大的经济效益。

- A. 施工成本计划
- B. 进度报告

- C. 施工组织设计
- D. 工程承包合同

13、成本预测的任务是根据项目实际情况，估算（ ）成本。

- A. 当前阶段
- B. 本年度
- C. 整个项目完成时
- D. 下年度

14、（ ）又称“指标对比分析法”，就是通过技术经济指标的对比，检查目标的完成情况，分析产生差异的原因，进而挖掘内部潜力的方法。

- A. 比较法
- B. 比率法
- C. 因素分析法
- D. 差额计算法

15、（ ）是指涉及多种生产要素，并受多种因素影响的成本费用，如分部分项工程成本，月(季)度成本、年度成本等。

- A. 月（季）度成本分析
- B. 综合成本的分析方法
- C. 年度成本分析
- D. 竣工成本的综合分析

16、进度控制的目的是（ ）。

- A. 加快施工进度
- B. 尽可能早的完成工程
- C. 通过控制来提高经济效益
- D. 通过控制以实现工程的进度目标

17、建设工程项目进度计划系统是由多个（ ）的进度计划组成的系统。

- A. 互不相关
- B. 密切相关
- C. 相互协调
- D. 相互关联

18、建设工程项目进度计划系统是项目进度控制的（ ）。

- A. 依据
- B. 重要条件
- C. 必要条件
- D. 重要组成

19、横道图进度计划法是（ ）的进度计划方法。

- A. 传统
- B. 现在
- C. 最近流行
- D. 过于复杂

20、双代号时标网络计划中以波形线表示（ ）。

- A. 工作
- B. 虚工作
- C. 工作的总时差
- D. 工作的自由时差

21、组织是目标能否实现的（ ）。

- A. 影响因素
- B. 重要因素
- C. 一般因素
- D. 决定性因素

22、资金供应条件不包括（ ）。

- A. 可能的资金总供应量
- B. 资金来源
- C. 资金供应的时间
- D. 资金的到位方式

23、在工程进度受阻时，应分析是否存在设计技术的影响因素，为实现进度目标有无设计变更的（ ）。

- A. 必要性
- B. 必然性
- C. 可能性
- D. 关系

24、建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下，不包括（ ）。

- A. 调查研究和收集资料
- B. 项目结构分析
- C. 项目招标计划
- D. 进度计划系统的结构分析

25、形成的合格而无用途的建筑产品，从根本上是社会资源的极大浪费，不具备质量的（ ）特征。

- A. 安全性
- B. 适用性

- C. 可靠性
- D. 耐久性

26、建筑生产的劳动对象不包括（ ）。

- A. 建筑材料
- B. 构配件
- C. 相关工程用品的质量因素
- D. 施工者

27、计划 P(Plan)可以理解为质量计划阶段,明确目标并制订实现目标的（ ）。

- A. 设计方案
- B. 组织方案
- C. 管理方案
- D. 行动方案

28、实施 D(Do)包含两个环节,即计划（ ）的交底和按计划规定的方法与要求展开工程作业技术活动。

- A. 施工方案
- B. 组织方案
- C. 行动方案
- D. 管理方案

29、工程质量控制系统的不同构成,只是提供全面认识其功能的（ ）。

- A. 简单方法
- B. 唯一途径
- C. 不必要的措施
- D. 一种途径

30、施工准备质量控制是指工程项目（ ）的全面施工准备和施工过程中各分部分项工程施工作业前的施工准备。

- A. 开工前
- B. 工程过程中
- C. 工程验收之时
- D. 工程验收以后

31、为确保工程质量,尚应针对工程具体情况,编写（ ）等环境不利因素对施工的影响及其应对措施。

- A. 气象地质
- B. 协调配合的管理
- C. 人际关系
- D. 作业

32、对施工方案中选用的模板、脚手架等施工设备，除按适用的标准定型选用外，一般需按设计及施工要求进行（ ）。

- A. 专项设计
- B. 尺寸调整
- C. 组合
- D. 裁切

33、对合格工序产品应及时提交监理进行（ ）的验收。

- A. 主体工程
- B. 分项工程
- C. 表面工程
- D. 隐蔽工程

34、对涉及结构安全和使用功能的重要部分工程，专业工程应进行功能性（ ）。

- A. 原位测试
- B. 审核
- C. 全面检测
- D. 抽样检测

35、对建设工程项目结构主要部位(如桩基、基础、主体结构)除了常规检查外，在分部工程（ ）进行监督。

- A. 建设时
- B. 结束时
- C. 即将结束时
- D. 验收时

36、因果分析图法基本原理是对每一个质量特性或问题，采用图示的方法，逐层深入排查可能原因。然后确定其中最主要原因，进行有的放矢的处置和（ ）。

- A. 管理
- B. 分析
- C. 纠偏
- D. 调整

37、某工程 10 组试块的抗压强度数据 150 个，但很难直接判断其质量状况是否正常、稳定和受控情况，如将其数据整理后绘制成直方图，就可以根据（ ）的特点进行分析判断。

- A. 曲线形状
- B. 正态分布
- C. 抛物线
- D. 双曲线

38、领导者确立本组织统一的宗旨和方向，并营造和保持使员工充分参与实现组织目标的（ ）。

- A. 良好氛围
- B. 理想环境
- C. 内部环境
- D. 组织环境

39、将相关的资源和活动作为（ ）进行管理，可以更高效地得到期望的结果。

- A. 过程
- B. 重点
- C. 目标
- D. 基本任务

40、有效的决策应建立在数据和信息分析的基础上，数据和信息分析是事实的（ ）。

- A. 具体表现
- B. 一种表达
- C. 高度提炼
- D. 经验总结

41、（ ）是规定企业组织建立质量管理体系的文件。

- A. 技术规范
- B. 信息技术
- C. 质量手册
- D. 管理条例

42、质量体系程序文件是企业各职能部门为落实质量手册要求而规定的（ ）。

- A. 总纲
- B. 条例
- C. 方针
- D. 细则

43、质量记录是产品质量水平和质量体系各项质量活动进行及结果的（ ）。

- A. 客观反映
- B. 主观表现
- C. 书面形式
- D. 再现

44、现在全球沙漠面积（ ）。

- A. 3000 万 km²
- B. 2000 万 km²

C. 5000 万 km²

D. 3500 万 km²

45、职业健康安全与环境管理的任务是（ ）。

A. 建筑投资组织(企业)为达到建筑工程的质量保证与投资管理的目的指挥和控制组织的协调活动

B. 建筑投资组织(企业)为达到建筑工程的职业健康安全与环境管理的目的指挥和控制组织的协调活动

C. 建筑生产组织(企业)为达到建筑工程的质量保证与投资管理的目的指挥和控制组织的协调活动

D. 建筑生产组织(企业)为达到建筑工程的职业健康安全与环境管理的目的指挥和控制组织的协调活动

46、竣工验收和试运行属于（ ）。

A. 施工阶段

B. 使用前的准备阶段

C. 竣工结束阶段

D. 保修阶段

47、安全生产是指使（ ）处于避免人身伤害、设备损坏及其他不可接受的损害风险(危险)的状态。

A. 生产过程

B. 管理过程

C. 监督过程

D. 生产准备过程

48、安全与否要对照风险接受程度来判定，是一个（ ）的概念。

A. 相对性

B. 固定

C. 标准

D. 绝对

49、减少和消除生产过程中的事故，保证人员健康安全和财产免受损失是（ ）。

A. 安全控制的目的

B. 安全控制的目标

C. 安全生产的目标

D. 安全生产的目的

50、火灾事故引起的烧伤属于（ ）。

A. 灼烫

B. 火灾

- C. 火药爆炸
- D. 其他伤害

51、下列说法不正确的是（ ）。

- A. 省级安全生产行政主管部门和国务院各有关部门及计划单列的企业集团的职工伤亡事故统计月报表、年报表应按时报到国家安全生产行政主管部门
- B. 安全生产行政主管部门对各部门的企业职工伤亡事故情况实行地区考核
- C. 企业报送主管部门的数字要与报送当地安全生产行政主管部门的数字一致，各级主管部门应如实向同级安全生产行政主管部门报送
- D. 企业职工伤亡事故统计实行以地区考核为主的制度

52、说法不正确的是（ ）。

- A. 施工现场必须设置明显的标牌
- B. 管理单位负责施工现场标牌的保护工作
- C. 应当按照施工总平面布置图设置各项临时设施
- D. 施工现场的用电线路、用电设施的安装和使用符合操作规程

53、机动车尾气属于（ ）。

- A. 分子状态污染物
- B. 蒸气状态污染物
- C. 粒子状态污染物
- D. 固体颗粒污染物

54、下列有关施工过程水污染的防治措施不正确的是（ ）。

- A. 施工现场搅拌站废水，经沉淀后可将沉淀水用于工地洒水降尘或采取措施回收利用
- B. 为节约资金可将有毒有害废弃物作土方回填
- C. 现场存放油料，须对库房地面进行防渗透处理
- D. 化学用品、外加剂等要妥善保管，库内存放，防止污染环境

55、利用多孔材料制成或由吸声结构形成的共振结构吸收声能、降低噪声是（ ）。

- A. 从传播途径控制噪声
- B. 从声源上控制噪声
- C. 吸声
- D. 消声

56、自招标文件或者资格预审文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于（ ）个工作日。

- A. 3
- B. 4

C. 5

D. 6

57、建设工程项目一般应采用（ ）方式。

A. 有限招标

B. 公开招标

C. 邀请招标

D. 自招标

58、投标人提交投标保证金除现金外不可以用（ ）。

A. 银行保函

B. 保兑支票

C. 信用证

D. 现金支票

59、工程质量检验的重点应当是（ ）。

A. 交工时间

B. 竣工验收

C. 验收时间

D. 质量验收

60、建设工程总承包合同通过（ ）方式订立。

A. 招标投标

B. 招商

C. 投资

D. 协商

61、工程合同《专用条款》的解释（ ）《通用条款》。

A. 等效

B. 优于

C. 低于

D. 都不正确

62、劳务分包人在施工开始前向工程承包人提出安全防护措施，防护措施费用由（ ）承担。

A. 劳务分包人

B. 施工双方

C. 工程承包人

D. 施工单位

63、（ ）必须为从事危险作业的职工办理意外伤害保险。

A. 工程承包人

- B. 施工单位
- C. 责任双方
- D. 劳务分包人

64、建筑行业通常倾向于采用（ ）形式的保函。

- A. 有条件的保函
- B. 无条件的保函
- C. 银行保兑保函
- D. 都可以

65、承包人违约时，由（ ）代为完成工程建设的担保方式，有利于工程的顺利进行。

- A. 银行
- B. 律师
- C. 工程担保人
- D. 工程监理

66、预付款担保的担保金额与发包人的预付款比较是（ ）的。

- A. 大于
- B. 小于
- C. 等值
- D. 任意

67、NEC 合同条件的特性不包括（ ）。

- A. 适用范围广
- B. 为项目管理提供动力
- C. 主要用技术性语言编写
- D. 简明清晰

68、信息管理指的是（ ）。

- A. 信息传输的合理的组织和控制
- B. 数据传输的合理的组织和控制
- C. 信息系统的合理组织
- D. 数据处理的传输系统

69、基于网络的信息处理平台由一系列硬件和软件构成，下列不正确的是（ ）。

- A. 数据处理设备
- B. 信息处理设备
- C. 数据通讯网络
- D. 软件系统

70、通过信息技术在工程管理中的开发和应用不能实现（ ）。

- A. 信息存储数字化和存储相对集中
- B. 信息处理和变换的程序化
- C. 信息传输的快捷
- D. 信息透明度提高

二、多选[共 30 题，每题 2 分，总计 60 分]

71、施工方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益。其项目管理的目标包括（ ）。

- A. 施工的安全目标
- B. 施工的成本目标
- C. 施工的质量目标
- D. 施工的进度目标
- E. 施工的组织目标

72、控制项目目标的主要措施包括（ ）。

- A. 组织措施
- B. 管理措施
- C. 经济措施
- D. 技术措施
- E. 施工措施

73、设计任务和施工任务综合委托的模式的说法中正确的是（ ）。

- A. 工程总承包企业按照合同约定对工程项目的质量、工期、造价等向业主负责
- B. 工程总承包企业可依法将所承包工程中的部分工作发包给具有相应资质的分包企业
- C. 设计—施工总承包是指工程总承包企业按照合同约定，承担工程项目设计和施工，并对承包工程的质量、安全、工期、造价全面负责
- D. 建筑工程的发包单位可以将建筑工程的勘察、设计、施工、设备采购不是一并发包给一个工程总承包单位
- E. 设计采购施工总承包是指工程总承包企业按照合同约定，承担工程项目的设计、采购、施工、试运行服务等工作，但不承包工程的质量、安全、工期、造价全面负责”

74、建造师可以在（ ）从事项目管理工作，也可以在教育、科研和政府等部门从事与项目管理有关的工作。

- A. 业主方
- B. 承包商
- C. 设计方
- D. 供货方
- E. 材料方

75、成本分析的基本方法包括（ ）。

- A. 比较法
- B. 统计法
- C. 因素分析法
- D. 差额计算法
- E. 比率法

76、单价的计算方法，主要根据由发包人和承包人事先约定的工程价格的计价方法决定，目前我国一般来讲，工程价格的计价方法可以分为（ ）方法。

- A. 工料单价
- B. 成本单价
- C. 费用单价
- D. 综合单价
- E. 定额单价

77、由不同项目参与方的计划构成进度计划系统，包括（ ）。

- A. 业主方编制的整个项目实施的进度计划
- B. 设计进度计划
- C. 总进度计划
- D. 采购和供货进度计划
- E. 施工和设备安装进度计划

78、常用的工程网络计划类型包括（ ）。

- A. 双代号网络计划
- B. 单代号网络计划
- C. 双代号时标网络计划
- D. 单代号搭接网络计划
- E. 横道网络计划

79、国际上，工程网络计划有许多名称，如（ ）。

- A. CPM
- B. PKPM
- C. PKRT
- D. CPA
- E. MPM

80、资金供应条件包括（ ）。

- A. 可能的资金总供应量
- B. 资金来源
- C. 资金供应的时间
- D. 资金的到位方式
- E. 资金的开销

81、质量控制网络系统，明确工程项目质量责任的（ ）。

- A. 主体构成
- B. 合同关系
- C. 管理关系
- D. 控制的层次和界面
- E. 施工标准

82、施工质量控制的总体目标是（ ）。

- A. 贯彻执行建设工程质量法规和自主性标
- B. 正确配置施工生产要素
- C. 采用传统管理的方法
- D. 实现工程项目预期的使用功能
- E. 实现工程项目预期的质量标准

83、施工企业控制必须坚持对所选派的项目领导者、组织者进行（ ）。

- A. 质量意识教育
- B. 组织管理能力训练
- C. 施工进度教育
- D. 经济诱惑
- E. 法律教育

84、对工序产品、分项工程的检查应按标准要求进行（ ）的程序，做好原始记录，经数据分析后，及时作出合格及不合格的判断。

- A. 目测
- B. 实测
- C. 抽样试验
- D. 全样试验
- E. 随机调查

85、调查分析的层次划分按时间分包括（ ）等。

- A. 季度
- B. 月
- C. 日
- D. 外墙
- E. 内墙

86、用排列图方法进行状况描述的特点（ ）。

- A. 烦琐
- B. 不易看清
- C. 直观
- D. 主次分明
- E. 编制困难

87、八项质量管理原则的贯彻执行能（ ）。

- A. 促进企业管理水平的提高
- B. 提高顾客对其产品或服务的满意程度
- C. 帮助企业达到持续成功的目的
- D. 提高企业的设计水平
- E. 提高企业的信誉度

88、建设工程项目设计质量控制中，应（ ）。

- A. 保证设计方案的技术经济合理性、先进性和实用性
- B. 满足业主提出的各项功能要求
- C. 控制工程造价
- D. 满足监理方提出的各项功能要求
- E. 达到图纸设计的要求

89、安全控制的目标是减少和消除生产过程中的事故，保证人员健康安全和财产免受损失，具体可包括（ ）。

- A. 安全组织的目标
- B. 减少或消除人的不安全行为的目标
- C. 减少或消除设备、材料的不安全状态的目标
- D. 改善生产环境和保护自然环境的目标
- E. 安全管理的目标

90、下列属于安全技术交底的基本要求的是（ ）。

- A. 项目经理部必须实行逐级安全技术交底制度，纵向延伸到班组全体作业人员
- B. 技术交底必须具体、明确，针对性强
- C. 应优先采用新的安全技术措施
- D. 建立经常性的安全教育考核制度，考核成绩要记入员工档案
- E. 保持书面安全技术交底签字记录

91、安全检查的类型有（ ）。

- A. 日常性检查
- B. 专业性检查
- C. 季节性检查
- D. 节假日前后的检查和不定期检查
- E. 常规性检查

92、下列说法正确的是（ ）。

- A. 人的不安全行为应从人的心理学和行为学方面研究解决
- B. 物的不安全状态应从研究安全技术，采取安全措施来解决，可通过各种有效的安全技术系统保证安全设施的可靠性
- C. 从人的不安全行为、物的不安全状态来解决职业健康安全问题
- D. 通过培训和提高人的安全意识和行为能力，可保证人的可靠性

E. 组织管理不力应采用系统论的理论和办法，研究工业生产组织如何建立职业健康安全系统化、标准化的管理体系

93、下列有关监测和测量的说法正确的是（ ）。

A. 对环境管理体系进行例行监测和测量，既是对体系运行状况的监督手段，又是发现问题及时采取纠正措施，实施有效运行控制的首要环节

B. 组织应建立文件程序，其对象是：对可能具有重大环境影响的运行与活动的关键特性进行监测和测量，保证监测活动按规定进行

C. 监测的内容，通常包括：组织的环境绩效，有关的运行控制，目标、指标和环境管理方案的实现程度，为组织评价环境管理体系的有效性提供充分的客观依据

D. 对监测活动，其程序应随时规定或更改

E. 监测程序应明确如何进行例行监测，如何使用、维护、保管监测设备，如何记录和如何保管记录，如何参照标准进行评价，什么时候向谁报告监测结果和发现的问题等

94、建设工程招标应具备的条件，下面正确的是（ ）。

A. 招标人已经依法成立

B. 初步设计及概算应当履行审批手续的，已经批准

C. 招标方式已确定

D. 有相应资金或资金来源已经落实

E. 设计图纸已落实

95、关于招标文件与资格预审文件的出售，下面错误的是（ ）。

A. 自招标文件或者资格预审文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于4个工作日

B. 招标人应当按招标公告或者投标邀请书规定的时间、地点出售招标文件或资格预审文件

C. 对于开标后投标人退还设计文件的，招标人不退还押金

D. 招标文件或者资格预审文件售出后，不予退还

E. 对招标文件或者资格预审文件的收费不得以营利为目的

96、总价合同可以分为（ ）。

A. 固定总价合同

B. 调价总价合同

C. 建设工程保险合同

D. 建设工程担保合同

E. 纯总价合同

97、关于承包人的主要任务下列说法不正确的是（ ）。

A. 明确承包人的总任务，即合同标的

B. 工程范围的界限应很清楚，否则会影响工程变更和索赔，特别对固定单价合同

C. 在合同实施中，如果工程师指令的工程变更属于合同规定的工程范围，则承包人须看情况执行

- D. 明确合同中的工程量清单、图纸、工程说明、技术规范的定义
- E. 明确工程变更的索赔有效期

98、设备采购合同的主要内容包括（ ）。

- A. 产品品种
- B. 计量单位
- C. 运输方式
- D. 违约责任
- E. 验收方法

99、信息管理部门的主要工作任务包括（ ）。

- A. 负责编制信息管理手册，在项目实施过程中进行信息管理手册的必要的修改和补充，并检查和督促其执行
- B. 负责协调和组织项目管理班子中各个工作部门的信息处理工作
- C. 负责信息处理工作平台的建立和运行维护
- D. 组织收集信息、处理信息
- E. 负责工程档案管理

100、应用项目管理信息系统的意义包括（ ）。

- A. 实现项目管理数据的传输运用
- B. 有利于项目管理数据的检索和查询
- C. 提高项目管理数据处理的效率
- D. 确保项目管理数据处理的准确性
- E. 可方便地形成各种项目管理需要的报表

第 01 题 试题答案：A

考 点 考点 1：1Z201011 建设工程项目管理的类型；
请参见书中 1Z201011 建设工程项目管理的类型

第 02 题 试题答案：B

考 点 考点 2：1Z201012 业主方项目管理的目标和任务；
请参见书中 1Z201012 业主方项目管理的目标和任务

第 03 题 试题答案：A

考 点 考点 10：1Z201031 组织论的基本内容；
请参见书中 1Z201031 组织论的基本内容

第 04 题 试题答案：B

考 点 考点 10：1Z201031 组织论的基本内容；
请参见书中 1Z201031 组织论的基本内容

第 05 题 试题答案: C

考 点 考点 13: 1Z201034 项目管理的组织结构图;
请参见书中 1Z201034 项目管理的组织结构图

第 06 题 试题答案: B

考 点 考点 18: 1Z201041 建设工程项目管理规划的概念;
请参见书中 1Z201041 建设工程项目管理规划的概念

第 07 题 试题答案: B

考 点 考点 22: 1Z201052 设计任务委托的模式;
请参见书中 1Z201052 设计任务委托的模式

第 08 题 试题答案: B

考 点 考点 25: 1Z201055 物资采购的模式;
请参见书中 1Z201055 物资采购的模式

第 09 题 试题答案: D

考 点 考点 27: 1Z201062 应用动态控制原理控制进度的方法;
请参见书中 1Z201062 应用动态控制原理控制进度的方法

第 10 题 试题答案: B

考 点 考点 41: 1Z201122 建设工程项目决策阶段策划的基本内容;
请参见书中 1Z201122 建设工程项目决策阶段策划的基本内容

第 11 题 试题答案: D

考 点 考点 48: 1Z202021 施工成本计划的编制依据;
请参见书中 1Z202021 施工成本计划的编制依据

第 12 题 试题答案: D

考 点 考点 57: 1Z202041 施工成本控制的依据;
请参见书中 1Z202041 施工成本控制的依据

第 13 题 试题答案: C

考 点 考点 58: 1Z202042 施工成本控制的步骤;
请参见书中 1Z202042 施工成本控制的步骤

第 14 题 试题答案: A

考 点 考点 61: 1Z202045 施工成本分析的方法;
请参见书中 1Z202045 施工成本分析的方法

第 15 题 试题答案: B

考 点 考点 61: 1Z202045 施工成本分析的方法;
请参见书中 1Z202045 施工成本分析的方法

第 16 题 试题答案: D

考 点 考点 62: 1Z203011 建设工程项目进度控制的含义和目的;
请参见书中 1Z203011 建设工程项目进度控制的含义和目的

第 17 题 试题答案: D

考 点 考点 64: 1Z203013 建设工程项目进度计划系统的概念;
请参见书中 1Z203013 建设工程项目进度计划系统的概念

第 18 题 试题答案: A

考 点 考点 64: 1Z203013 建设工程项目进度计划系统的概念;
请参见书中 1Z203013 建设工程项目进度计划系统的概念

第 19 题 试题答案: A

考 点 考点 65: 1Z203021 横道图进度计划的编制方法;
请参见书中 1Z203021 横道图进度计划的编制方法

第 20 题 试题答案: D

考 点 考点 66: 1Z203022 工程网络计划的类型和应用;
请参见书中 1Z203022 工程网络计划的类型和应用

第 21 题 试题答案: D

考 点 考点 70: 1Z203031 建设工程项目进度控制的组织措施;
请参见书中 1Z203031 建设工程项目进度控制的组织措施

第 22 题 试题答案: D

考 点 考点 72: 1Z203033 建设工程项目进度控制的经济措施;
请参见书中 1Z203033 建设工程项目进度控制的经济措施

第 23 题 试题答案: C

考 点 考点 73: 1Z203034 建设工程项目进度控制的技术措施;
请参见书中 1Z203034 建设工程项目进度控制的技术措施

第 24 题 试题答案: C

考 点 考点 75: 1Z203042 建设工程项目总进度目标论证的工作步骤;
请参见书中 1Z203042 建设工程项目总进度目标论证的工作步骤

第 25 题 试题答案: B

考 点 考点 78: 1Z204012 建设工程项目质量形成的影响因素;
请参见书中 1Z204012 建设工程项目质量形成的影响因素

第 26 题 试题答案: D

考 点 考点 78: 1Z204012 建设工程项目质量形成的影响因素;
请参见书中 1Z204012 建设工程项目质量形成的影响因素

第 27 题 试题答案: D

考 点 考点 79: 1Z204013 建设工程项目质量控制的基本原理;
请参见书中 1Z204013 建设工程项目质量控制的基本原理

第 28 题 试题答案: C

考 点 考点 79: 1Z204013 建设工程项目质量控制的基本原理;
请参见书中 1Z204013 建设工程项目质量控制的基本原理

第 29 题 试题答案: D

考 点 考点 80: 1Z204021 建设工程项目质量控制系统的构成;
请参见书中 1Z204021 建设工程项目质量控制系统的构成

第 30 题 试题答案: A

考 点 考点 84: 1Z204032 施工质量控制的过程;
请参见书中 1Z204032 施工质量控制的过程

第 31 题 试题答案: A

考 点 考点 86: 1Z204034 施工生产要素的质量控制;
请参见书中 1Z204034 施工生产要素的质量控制

第 32 题 试题答案: A

考 点 考点 86: 1Z204034 施工生产要素的质量控制;
请参见书中 1Z204034 施工生产要素的质量控制

第 33 题 试题答案: D

考 点 考点 87: 1Z204035 施工作业过程的质量控制;
请参见书中 1Z204035 施工作业过程的质量控制

第 34 题 试题答案: D

考 点 考点 88: 1Z204036 施工质量验收的方法;
请参见书中 1Z204036 施工质量验收的方法

第 35 题 试题答案: D

考 点 考点 90: 1Z204042 建设工程项目质量政府监督的实施;
请参见书中 1Z204042 建设工程项目质量政府监督的实施

第 36 题 试题答案: A

考 点 考点 92: 1Z204052 因果分析图法;
请参见书中 1Z204052 因果分析图法

第 37 题 试题答案: B

考 点 考点 94: 1Z204054 直方图法;
请参见书中 1Z204054 直方图法

第 38 题 试题答案: C

考 点 考点 95: 1Z204061 质量管理的八项原则;
请参见书中 1Z204061 质量管理的八项原则

第 39 题 试题答案: A

考 点 考点 95: 1Z204061 质量管理的八项原则;
请参见书中 1Z204061 质量管理的八项原则

第 40 题 试题答案: C

考 点 考点 95: 1Z204061 质量管理的八项原则;
请参见书中 1Z204061 质量管理的八项原则

第 41 题 试题答案: C

考 点 考点 96: 1Z204062 质量管理体系文件的构成;
请参见书中 1Z204062 质量管理体系文件的构成

第 42 题 试题答案: D

考 点 考点 96: 1Z204062 质量管理体系文件的构成;
请参见书中 1Z204062 质量管理体系文件的构成

第 43 题 试题答案: A

考 点 考点 96: 1Z204062 质量管理体系文件的构成;
请参见书中 1Z204062 质量管理体系文件的构成

第 44 题 试题答案: D

考 点 考点 101: 1Z205011 建设工程职业健康安全与环境管理的目的和任
务;
请参见书中 1Z205011 建设工程职业健康安全与环境管理的目的和任
务

第 45 题 试题答案：D
考 点 考点 101：1Z205011 建设工程职业健康安全与环境管理的目的和任
务；
请参见书中 1Z205011 建设工程职业健康安全与环境管理的目的和任
务

第 46 题 试题答案：B
考 点 考点 102：1Z205012 建设工程职业健康安全与环境管理的特点；
请参见书中 1Z205012 建设工程职业健康安全与环境管理的特点

第 47 题 试题答案：A
考 点 考点 103：1Z205021 安全控制的概念；
请参见书中 1Z205021 安全控制的概念

第 48 题 试题答案：A
考 点 考点 103：1Z205021 安全控制的概念；
请参见书中 1Z205021 安全控制的概念

第 49 题 试题答案：B
考 点 考点 104：1Z205022 安全控制的方针与目标；
请参见书中 1Z205022 安全控制的方针与目标

第 50 题 试题答案：B
考 点 考点 112：1Z205041 建设工程职业健康安全事故的分类；
请参见书中 1Z205041 建设工程职业健康安全事故的分类

第 51 题 试题答案：B
考 点 考点 113：1Z205042 建设工程职业健康安全事故的处理；
请参见书中 1Z205042 建设工程职业健康安全事故的处理

第 52 题 试题答案：D
考 点 考点 116：1Z205053 现场文明施工的基本要求；
请参见书中 1Z205053 现场文明施工的基本要求

第 53 题 试题答案：B
考 点 考点 117：1Z205054 大气污染的防治；
请参见书中 1Z205054 大气污染的防治

第 54 题 试题答案：B
考 点 考点 118：1Z205055 水污染的防治；
请参见书中 1Z205055 水污染的防治

第 55 题 试题答案：C

考 点 考点 119：1Z205056 施工现场的噪声控制；
请参见书中 1Z205056 施工现场的噪声控制

第 56 题 试题答案：C

考 点 考点 128：1Z206011 建设工程招标；
请参见书中 1Z206011 建设工程招标

第 57 题 试题答案：B

考 点 考点 128：1Z206011 建设工程招标；
请参见书中 1Z206011 建设工程招标

第 58 题 试题答案：C

考 点 考点 129：1Z206012 建设工程投标；
请参见书中 1Z206012 建设工程投标

第 59 题 试题答案：B

考 点 考点 135：1Z206031 建设工程总承包合同的主要内容；
请参见书中 1Z206031 建设工程总承包合同的主要内容

第 60 题 试题答案：A

考 点 考点 135：1Z206031 建设工程总承包合同的主要内容；
请参见书中 1Z206031 建设工程总承包合同的主要内容

第 61 题 试题答案：B

考 点 考点 136：1Z206032 施工总承包合同的主要内容；
请参见书中 1Z206032 施工总承包合同的主要内容

第 62 题 试题答案：C

考 点 考点 138：1Z206034 劳务分包合同的主要内容；
请参见书中 1Z206034 劳务分包合同的主要内容

第 63 题 试题答案：D

考 点 考点 138：1Z206034 劳务分包合同的主要内容；
请参见书中 1Z206034 劳务分包合同的主要内容

第 64 题 试题答案：A

考 点 考点 140：1Z206042 履约担保；
请参见书中 1Z206042 履约担保

第 65 题 试题答案：C

考 点 考点 140：1Z206042 履约担保；
请参见书中 1Z206042 履约担保

第 66 题 试题答案：C

考 点 考点 141：1Z206043 预付款担保；
请参见书中 1Z206043 预付款担保

第 67 题 试题答案：C

考 点 考点 163：1Z206103 英国 NEC 系列合同条件的特点；
请参见书中 1Z206103 英国 NEC 系列合同条件的特点

第 68 题 试题答案：A

考 点 考点 165：1Z207011 建设工程项目信息管理的含义和目的；
请参见书中 1Z207011 建设工程项目信息管理的含义和目的

第 69 题 试题答案：B

考 点 考点 169：1Z207023 建设工程项目信息处理的方法；
请参见书中 1Z207023 建设工程项目信息处理的方法

第 70 题 试题答案：C

考 点 考点 173：1Z207042 工程管理信息化的意义；
请参见书中 1Z207042 工程管理信息化的意义

第 71 题 试题答案：BCD

考 点 考点 4：1Z201014 施工方项目管理的目标和任务；
请参见书中 1Z201014 施工方项目管理的目标和任务

第 72 题 试题答案：ABCD

考 点 考点 11：1Z201032 组织与目标的关系；
请参见书中 1Z201032 组织与目标的关系

第 73 题 试题答案：ABC

考 点 考点 24：1Z201054 设计任务和施工任务综合委托的模式；
请参见书中 1Z201054 设计任务和施工任务综合委托的模式

第 74 题 试题答案：ABCD

考 点 考点 38：1Z201111 建设工程项目管理的国内外背景；
请参见书中 1Z201111 建设工程项目管理的国内外背景

第 75 题 试题答案：ACDE

考 点 考点 46：1Z202011 施工成本管理的任务；
请参见书中 1Z202011 施工成本管理的任务

第 76 题 试题答案：AD

考 点 考点 56：1Z202035 工程结算的方法；
请参见书中 1Z202035 工程结算的方法

第 77 题 试题答案：ABDE

考 点 考点 64：1Z203013 建设工程项目进度计划系统的概念；
请参见书中 1Z203013 建设工程项目进度计划系统的概念

第 78 题 试题答案：ABCD

考 点 考点 66：1Z203022 工程网络计划的类型和应用；
请参见书中 1Z203022 工程网络计划的类型和应用

第 79 题 试题答案：ACDE

考 点 考点 66：1Z203022 工程网络计划的类型和应用；
请参见书中 1Z203022 工程网络计划的类型和应用

第 80 题 试题答案：ABC

考 点 考点 72：1Z203033 建设工程项目进度控制的经济措施；
请参见书中 1Z203033 建设工程项目进度控制的经济措施

第 81 题 试题答案：ABCD

考 点 考点 80：1Z204021 建设工程项目质量控制系统的构成；
请参见书中 1Z204021 建设工程项目质量控制系统的构成

第 82 题 试题答案：BDE

考 点 考点 83：1Z204031 施工质量控制的目标；
请参见书中 1Z204031 施工质量控制的目标

第 83 题 试题答案：AB

考 点 考点 86：1Z204034 施工生产要素的质量控制；
请参见书中 1Z204034 施工生产要素的质量控制

第 84 题 试题答案：ABC

考 点 考点 87：1Z204035 施工作业过程的质量控制；
请参见书中 1Z204035 施工作业过程的质量控制

第 85 题 试题答案：BC

考 点 考点 91：1Z204051 分层法；
请参见书中 1Z204051 分层法

第 86 题 试题答案：CD

考 点 考点 93：1Z204053 排列图法；
请参见书中 1Z204053 排列图法

第 87 题 试题答案：ABC

考 点 考点 95：1Z204061 质量管理的八项原则；
请参见书中 1Z204061 质量管理的八项原则

第 88 题 试题答案：ABC

考 点 考点 99：1Z204071 建设工程项目设计质量控制的内容；
请参见书中 1Z204071 建设工程项目设计质量控制的内容

第 89 题 试题答案：BCDE

考 点 考点 104：1Z205022 安全控制的方针与目标；
请参见书中 1Z205022 安全控制的方针与目标

第 90 题 试题答案：ABCE

考 点 考点 110：1Z205033 施工安全技术措施计划及其实施；
请参见书中 1Z205033 施工安全技术措施计划及其实施

第 91 题 试题答案：ABCD

考 点 考点 111：1Z205034 安全检查；
请参见书中 1Z205034 安全检查

第 92 题 试题答案：ABD

考 点 考点 121：1Z205061 职业健康安全管理体系的基本结构和模式；
请参见书中 1Z205061 职业健康安全管理体系的基本结构和模式

第 93 题 试题答案：ABCE

考 点 考点 124：1Z205064 环境管理体系的内容及其相互关系；
请参见书中 1Z205064 环境管理体系的内容及其相互关系

第 94 题 试题答案：ABD

考 点 考点 128：1Z206011 建设工程招标；
请参见书中 1Z206011 建设工程招标

第 95 题 试题答案：AC

考 点 考点 128：1Z206011 建设工程招标；
请参见书中 1Z206011 建设工程招标

第 96 题 试题答案：AB

考 点 考点 133：1Z206023 按照承包工程计价方式分类；
请参见书中 1Z206023 按照承包工程计价方式分类

第 97 题 试题答案：BC

考 点 考点 143：1Z206051 建设工程合同分析；
请参见书中 1Z206051 建设工程合同分析

第 98 题 试题答案：CDE

考 点 考点 154：1Z206072 设备采购合同的管理；
请参见书中 1Z206072 设备采购合同的管理

第 99 题 试题答案：ABCE

考 点 考点 166：1Z207012 建设工程项目信息管理的任务；
请参见书中 1Z207012 建设工程项目信息管理的任务

第 100 题 试题答案：BCDE

考 点 考点 170：1Z207031 项目管理信息系统的意义；
请参见书中 1Z207031 项目管理信息系统的意义